

# 第49期 中間事業報告書

平成14年4月1日～平成14年9月30日



## 株主メモ

決算期	3月31日(年1回)
利益配当金受領 株主確定日	3月31日
中間配当金受領 株主確定日	9月30日
定時株主総会 基準日	毎年6月 定時株主総会については3月31日 (その他必要があるときは、 あらかじめ公告して定めます。)
名義書換代理人	東京都千代田区丸の内一丁目5番1号 みずほ信託銀行株式会社
同事務取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目5番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
郵便物送付先	〒135-8722 東京都江東区佐賀一丁目17番7号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話お問合せ先	TEL 0570-000324(専用ダイヤル) TEL (03)3642-4004(代表)
同取次所	みずほ信託銀行株式会社 全国各支店 みずほアセット信託銀行株式会社 本店および全国各支店 みずほインベスターズ証券株式会社 本店および全国各支店
公告掲載新聞	日本経済新聞



Take a giant step  
to the future.

# TAKARA®

**TAKARA®**



営業の概況	2
中間貸借対照表	4
中間損益計算書	6
株式の状況	7
会社の概要	8

# 営業の概況

株主の皆様には日頃より格別のご支援を賜り、有り難く厚くお礼申し上げます。

当社第49期中間事業報告書をお届けするにあたり、ひとことご挨拶申し上げます。

当中間期のわが国経済は、デフレへの対策の遅れや金融機関の不良債権処理の加速が予想される中で国内需要が依然弱く、世界経済を巡る不透明感の強さもあって、景気回復へのはっきりとした動きがみられず、厳しい状況が続いております。

このような状況の中で当社は、オリジナルコンテンツを基盤とした玩具領域事業を中核として、玩具とシナジーが高い大人向けのライフエンタテインメント事業の拡大をめざしてまいりました。さまざまな取引先とのアライアンスとコラボレーションによる「暮らしを楽しむ」商品展開、「大人も楽しむ生活遊具市場の創造」により、拡玩具展開を進め玩具事業領域の拡大と基盤強化を図り、当中間期には多くのヒット商品を生み出すことができました。

その結果、当中間期の業績につきましては売上高は前年同期比17.9%増の282億4千6百万円、経常利益は16億円（前年同期比44.7%増）となり、これに固定資産の売却益等を加え、製品評価損等を控除して、当期純利益は14億6千1百万円（前年同期比5.6%増）となりました。

さて、下半期の日本経済の見通しにつきましては、景気は全体として底割れ懸念も呈しており、世界の株価動向、情報関連需要の見通し、さらには国際政治情勢や原油価格の動きなど、輸出環境には強い不透明感が存在しており、景気の先行きははっきりしていません。

当社グループはグローバルな視点に立った世界戦略とともに、家電・電気自動車・モバイル放送など、さらに、ライフエンタテインメント事業を拡大させ、新分野での商品を発売してまいります。

犬の鳴き声を分析表示する「パウリンガル」は9月から発売を開始しており、さらに下期の売上・利益への貢献を見込んでおります。また、他業種とのコラボレーションの具現化として、遊び心ある電気自動車のQカー「Qi（キューノ）」「QQ（ナインナイン）」を平成14年度秋から販売する予定であります。既存の純玩具では10月より国内でアニメ放映がはじまるカードゲーム「デュエルマスターズ」は上期に引き続き好調な販売を見込んでおります。また、ベビー&プリスクール商品を中心とするプリスクール玩具分野で安定的な売上を確保するために、平成14年8月にタカラプリスクール株式会社を設立いたしました。

以上の状況から通期の業績見通しは、売上高620億円、経常利益48億円、当期純利益30億円を見込んでおります。

株主の皆様におかれましては引き続きご支援、ご協力を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役  
佐藤 慶太



## 品目別売上高

（単位：百万円）

品目	前年中間期 自平成13年4月1日 至平成13年9月30日		当中間期 自平成14年4月1日 至平成14年9月30日		前期 自平成13年4月1日 至平成14年3月31日	
	金額	構成比	金額	構成比	金額	構成比
女兒玩具	2,078	8.7%	3,218	11.4%	4,867	8.9%
男兒玩具	10,233	42.7	13,254	46.9	23,822	43.6
生活遊具	5,708	23.8	5,420	19.2	11,451	20.9
ゲームソフト	812	3.4	893	3.2	2,570	4.7
一般玩具	4,338	18.1	3,799	13.4	9,924	18.2
その他	788	3.3	1,659	5.9	2,005	3.7
合計	(2,751) 23,961	(11.5) 100.0	(5,238) 28,246	(18.5) 100.0	(6,090) 54,640	(11.1) 100.0

（注）（ ）内の数値（内書）は輸出高であります。

# 中間貸借対照表

(単位：千円)

期別 科目	前年中間期 (平成13年9月30日現在)	当中間期 (平成14年9月30日現在)	前期 (平成14年3月31日現在)
	金額	金額	金額
<b>(資産の部)</b>			
流動資産	22,882,711	28,511,625	24,642,438
現金及び預金	4,369,546	3,011,281	5,623,619
受取手形	1,172,761	1,902,929	1,754,467
売掛金	9,091,386	11,230,699	9,438,097
有価証券	-	-	296,430
棚卸資産	4,844,183	4,609,218	3,517,496
前渡金	1,929,142	2,865,866	1,814,000
繰延税金資産	572,250	3,822,000	1,118,250
その他	926,829	1,081,672	1,105,482
貸倒引当金	23,388	12,042	25,404
固定資産	21,212,897	14,827,051	16,964,032
有形固定資産	15,090,883	7,352,488	8,084,239
建物	3,498,256	2,967,220	3,278,778
工具器具備品	1,989,839	2,044,452	1,830,812
土地	9,514,275	2,157,679	2,795,009
その他	88,511	183,136	179,638
無形固定資産	104,005	53,270	78,683
投資その他の資産	6,018,007	7,421,291	8,801,109
投資有価証券	1,780,667	3,013,452	1,564,277
子会社株式	2,800,208	3,123,507	3,610,999
長期貸付金	4,227,209	613,885	630,547
再評価に係る繰延税金資産	-	-	2,284,656
その他	962,442	785,902	1,009,022
貸倒引当金	3,752,520	115,455	287,093
資産合計	44,095,608	43,338,676	41,606,470

	前年中間期	当中間期	前期
(注) 1. 子会社に対する短期金銭債権	1,035,242千円	2,552,959千円	719,892千円
2. 子会社に対する短期金銭債務	857,742千円	1,254,661千円	662,521千円
3. 有形固定資産の減価償却累計額	24,275,001千円	24,349,301千円	24,086,376千円

(単位：千円)

期別 科目	前年中間期 (平成13年9月30日現在)	当中間期 (平成14年9月30日現在)	前期 (平成14年3月31日現在)
	金額	金額	金額
<b>(負債の部)</b>			
流動負債	16,050,372	15,055,088	14,063,094
支払手形	1,901,160	1,749,053	1,665,816
買掛金	2,846,073	4,181,986	3,418,456
短期借入金	7,700,000	5,500,000	5,000,000
1年内返済予定の長期借入金	380,000	380,000	380,000
未払法人税等	13,847	10,589	18,847
未払費用	2,305,970	2,480,022	2,479,027
賞与引当金	351,548	395,344	464,227
その他	551,773	358,092	636,719
固定負債	2,605,150	2,077,011	2,283,201
転換社債	175,000	-	-
長期借入金	1,140,000	760,000	950,000
預り保証金	424,959	403,900	443,783
退職給付引当金	865,190	855,505	859,286
繰延税金負債	-	-	30,131
再評価に係る繰延税金負債	-	57,605	-
負債合計	18,655,523	17,132,099	16,346,296
<b>(資本の部)</b>			
資本金	18,034,049	18,121,695	18,121,695
資本準備金	5,507,826	5,595,180	5,595,180
利益準備金	13,450	13,450	13,450
再評価差額金	-	4,426,309	4,426,309
その他の剰余金	2,512,074	5,985,528	5,985,528
別途積立金	500,000	500,000	500,000
中間(当期)未処分利益	2,012,074	5,485,528	5,485,528
(うち中間当期純利益)	(1,383,353)	(4,991,400)	(4,991,400)
その他有価証券評価差額金	624,779	41,610	41,610
自己株式	2,535	70,981	70,981
資本剰余金	-	18,121,695	18,121,695
資本準備金	-	5,595,180	5,595,180
利益剰余金	-	3,774,073	3,774,073
利益準備金	-	13,450	13,450
任意積立金	-	3,500,000	3,500,000
中間(当期)未処分利益	-	260,623	260,623
(うち中間当期純利益)	-	(1,461,620)	(1,461,620)
土地再評価差額金	-	1,191,757	1,191,757
その他有価証券評価差額金	-	10,252	10,252
自己株式	-	82,363	82,363
資本合計	25,440,085	26,206,576	25,260,173
負債及び資本合計	44,095,608	43,338,676	41,606,470

	前年中間期	当中間期	前期
4. 担保に供している資産	8,028,517千円	2,118,629千円	3,016,074千円
5. 保証債務	10,483,698千円	8,953,612千円	9,304,014千円

(備考) 記載金額は、千円未満切り捨てによって表示しております。以下記載の金額についても同様に千円未満切捨てによって表示しております。  
 なお、商法施行規則(平成14年法務省令第22号)の施行により、当中間期から資本の部の表示方法を変更しております。

# 中間損益計算書

(単位：千円)

期別 科目	前年中間期	当中間期	前期
	自平成13年4月1日 至平成13年9月30日	自平成14年4月1日 至平成14年9月30日	自平成13年4月1日 至平成14年3月31日
	金額	金額	金額
売上高	23,961,851	28,246,067	54,640,837
売上原価	16,738,131	19,680,222	37,940,034
売上総利益	7,223,719	8,565,845	16,700,802
販売費及び一般管理費	6,281,290	6,722,983	12,907,580
営業利益	942,429	1,842,862	3,793,221
営業外収益	299,291	173,287	753,222
営業外費用	136,137	415,853	272,289
経常利益	1,105,583	1,600,296	4,274,154
特別利益	780,646	408,584	2,049,296
特別損失	492,876	902,749	1,863,050
税引前中間当期純利益	1,393,353	1,106,132	4,460,400
法人税、住民税及び事業税	10,000	6,000	15,000
法人税等調整額	-	361,488	546,000
中間当期純利益	1,383,353	1,461,620	4,991,400
前期繰越利益	628,720	2,033,554	628,720
土地再評価差額金取崩額	-	3,234,551	-
中間配当金	-	-	134,592
中間(当期)末処分利益	2,012,074	260,623	5,485,528

(注) 1. 子会社に対する売上高 1,554,741千円 当中間期 3,086,589千円 前期 3,195,671千円  
 2. 子会社からの仕入高及び役員受入高 4,412,725千円 当中間期 5,157,141千円 前期 7,358,442千円

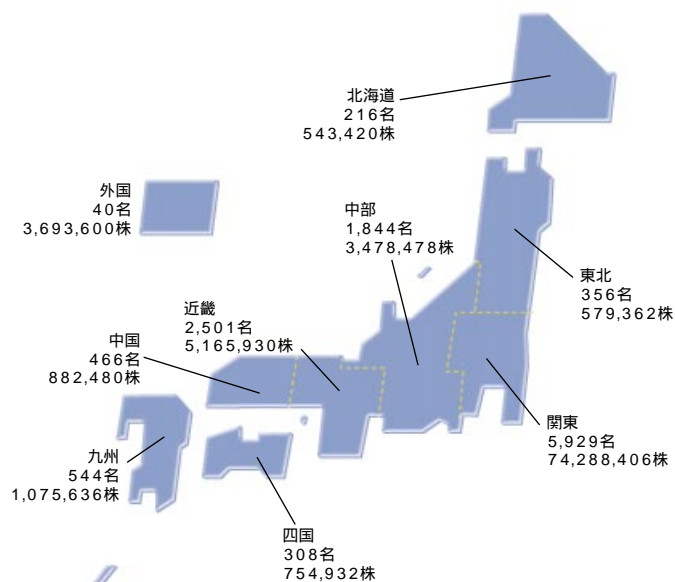
# 株式の状況

## 大株主

株主名	所有株式数	持株比率
コナミ株式会社	20,104 千株	22.2 %
株式会社ティーエイケイ	14,153	15.6
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,622	5.1
株式会社タカラミュージメント	3,000	3.3
UFJ信託銀行株式会社(信託勘定A口)	2,883	3.2
財団法人日本玩具文化財団	2,200	2.4
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	2,003	2.2
株式会社みずほ銀行	1,889	2.1
日本証券金融株式会社	930	1.0
ザチースマンハッタンバンクエヌエイロンドン	868	1.0

## 地域別株主分布

発行済株式総数 90,462,244株  
 株主総数 12,204名



# 会社の概要

商号 株式会社 タカラ

資本金 18,121,695千円

## 主要な事業の内容

品目	主要品目
女兒玩具	着せ替え人形、ハウス、ファッションドール、ぬいぐるみ、マスコミキャラクター
男児玩具	オリジナルキャラクター、ミニカー、マスコミキャラクター
生活遊具	家庭用カラオケ、ロボット、情報通信グッズ、バラエティグッズ
ゲームソフト	テレビゲームソフト
一般玩具	知育玩具、盤ゲーム、キャラクター衣料、ビニール玩具、雑玩
その他	ロイヤリティ、ゲーム機器、金型、家賃収入、その他

## 役員

代表取締役・執行役員社長	佐藤 慶太
取締役・執行役員副社長	奥出 信太郎
取締役・専務執行役員	水谷 英次
取締役・執行役員	細屋 憲雄
取締役・執行役員	須佐 謙一
取締役・執行役員	眞下 一修
取締役（非常勤）	北田 昭彦
取締役（非常勤）	永野 登志郎
取締役（非常勤）	館野 志郎
常勤監査役	野沢 武一
常勤監査役	橋本 卓雄
監査役	阿部 重博
監査役	水戸 之雄
専務執行役員	綿引 民雄
常務執行役員	田中 紘一郎
執行役員	久保 亮三
執行役員	小林 弘志
執行役員	小渡 洋子
執行役員	板垣 耕三

（注）当社では、今期より執行役員制度を導入しております。

## 主要な営業所および工場

本店：東京都葛飾区

支店：大阪支店（大阪府吹田市）

営業所：北海道営業所（札幌市西区）

名古屋営業所（名古屋市中村区）

九州営業所（福岡市博多区）

銀座事業所（東京都中央区）

オフファクトリー：リカちゃんキャッスル（福島県田村郡小野町）

物流センター：八千代物流センター（千葉県八千代市）

### タカラグループ関連会社

#### 製造・販売部門

株式会社ドリームズ・カム・トゥルー

太陽工業株式会社

TAKARA U.S.A. CORP.

株式会社 相忠

株式会社 アイビーム

チョロQモーターズ株式会社

タカラプリスクール株式会社

#### 生産部門

株式会社 タカラいわき工業

TAKARA (HONG KONG) CO.,LTD.

#### アミューズメント部門

株式会社 タカラアミューズメント

#### 広告代理部門

株式会社 ジャパド

#### 企画・デザイン部門

インターヴォーグ株式会社

#### 放送ネットワーク部門

タカラモバイルエンタテインメント株式会社

#### ビル管理保険代理部門

株式会社 タカラ総合サービス